

Výtah ze Strategie a koncepce rozvoje P-PINK s vlastním výkladem a doporučeními

Vážený pane hejtmane, členové správní rady,

dovoluji si Vám předložit osobní Výtah ze Strategie a koncepce rozvoje P-PINK dodaného Univerzitou Pardubice na naše zadání ze začátku roku 2024. Ten jsem doplnil o finanční výhled akčního plánu do roku 2029, bližší rešerši zdrojů financování a zcela aktuální stav a příležitosti.

Takto koncipovaný dokument předkládám jako návrh ředitele Pardubického podnikatelského inkubátoru k pokračování rozvoje politiky regionální podpory inovací, transferu vědy a výzkumu, podnikání a byznysu.

Zároveň předpokládám, že zadání a úkol na který jsem byl na pozici ředitele přijat, a to na restrukturalizaci P-PINK v silný stabilní Krajský podnikatelský inkubátor dodám splněním představeného plánu pro rok 2025.

Velmi se vážím této příležitosti a naší skvělé spolupráce a věřím, že pro navržený postup získám Vaši podporu.

Zpracoval: Ing. Jiří Janků, ředitel P-PINK

31.3. 2025



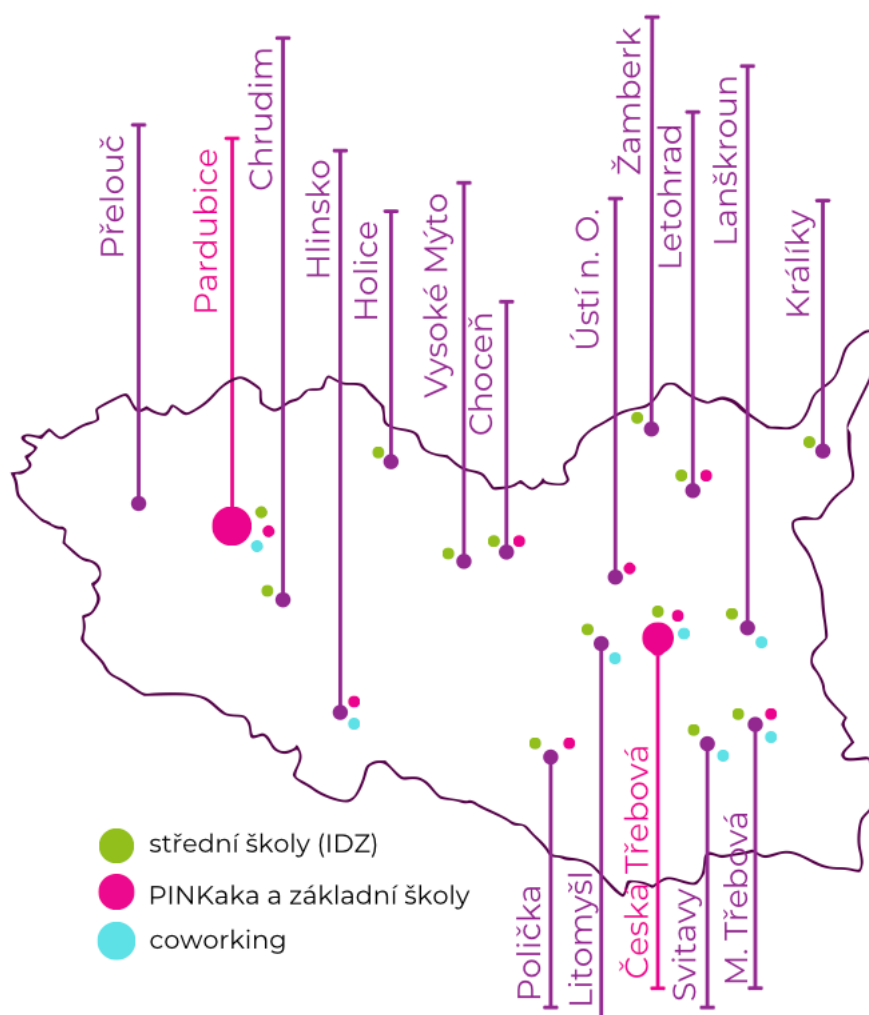
OBSAH

1	ÚVOD	3
2	TEMATICKÉ PRIORITY IC PK	7
3	OBSAH IC PK	8
3.1	ZAMĚŘENÍ ČINNOSTI IC PK	10
4	UKAZATELE IC PK	11
4.1	KLÍČOVÉ STRATEGICKÉ UKAZATELE	11
4.2	OPERATIVNÍ UKAZATELE	11
5	VLASTNICKÁ STRUKTURA A PRÁVNÍ FORMA	12
5.1	VERTIKÁLNÍ STRUKTURA	12
5.2	PRÁVNÍ FORMA	12
5.3	KROKY VEDOUČÍ K TRANSFORMACI	13
5.4	ROZDĚLENÍ AKTIVIT MEZI IC PK A P-PINK	13
5.5	OBSAH IC PK JAKO ZASTŘEŠUJÍCÍ INSTITUTE INOVAČNÍHO EKOSYSTÉMU PARDUBICKÉHO KRAJE	13
5.5.1	<i>Aktivity spadající pod IC Pk</i>	13
	PROSTORY P-PINK – IC PK - PARVIC	15
5.6		15
6	FINANCOVÁNÍ	16
6.1	EXTERNÍ FINANCOVÁNÍ Z EVROPSKÝCH A NÁRODNÍCH FONDŮ	16
7	AKČNÍ PLÁN 2025-2029	17
8	PŘÍLOHY	25
	PŘÍLOHA Č.1 REGIONY ČR DLE HDP	25
	PŘÍLOHA Č. 2 SHRNUÍ ANALÝZY INOVAČNÍHO A VÝZKUMNÉHO PROSTŘEDÍ SAKR UPCE	26

1 Úvod

Díky silné iniciativě a podpoře rozvoje Pardubického podnikatelského inkubátoru v posledních třech letech získal Pardubický kraj jedinečnou příležitost. Na základě úspěchu této transformace P-PINK může kraj přistoupit k dalšímu kroku – založení Inovačního centra Pardubického kraje. Tento krok umožní přeměnu celého inovačního ekosystému kraje tak, aby odpovídal aktuálním a předpokládaným výzvám, s jasně definovanou vizí, strategickými a operativními cíli.

Sídlem Inovačního centra Pardubického kraje (IC Pk) budou Pardubice, kde se nachází i největší podíl ekonomické činnosti v kraji. IC Pk bude rozvíjet aktivity napříč celým krajem, kde bude stavět na službách a činnosti Pardubického podnikatelského inkubátoru (P-PINK), v čemž je výsledek aktivity zcela unikátní napříč celou ČR. A to především s akcentem na významné využití inkubátoru TO-PINK jako centra podpory podnikání v okresech Ústí nad Orlicí a Svitavy včetně Elektrotechnického hubu s nadregionální působností v oblasti inovací a kreativity a odtud podporovaného rozvoje HSOÚ Pardubického kraje.



Obrázek 1 – Unikátní geografická působnost P-PINK v porovnání s ostatními regiony ČR a CEE

Zdroj: Vlastní zpracování



Vize do roku 2034:

Pardubický kraj patří mezi ekonomicky nejvyspělejší kraje Česka mimo Prahu.

Ekonomický model Evropy narazil na vážné strukturální problémy, což se týká i České republiky. Pardubický kraj historicky patřil k nejrozvinutějším průmyslovým oblastem České republiky, zejména díky silnému chemickému, strojírenskému, elektrotechnickému a textilnímu průmyslu. V oblasti vědecko-výzkumné a inovační činnosti však v současné době zaostává za celorepublikovým průměrem (viz analýza vědecko-výzkumné a inovační kapacity regionu soudržnosti NUTS 2 Severovýchod).

Navzdory dosavadnímu úsilí se nám v Pardubickém kraji nedaří plně navázat na tuto pozici a celorepublikově zaostáváme z hlediska ekonomiky, lidského kapitálu, podpory inovací a pracovního trhu jako průměrný až podprůměrný za ostatními kraji v České republice. Budoucí ekonomická prosperita Pardubického kraje, podobně jako celého Česka a Evropy, bude stát velmi podstatně na dobře fungujícím inovačně-podnikatelském ekosystému.

Geografická dostupnost vědecko-výzkumné a inovační infrastruktury je pro podniky v Pardubickém kraji omezená, přičemž nejbližší inovační centra se nacházejí v Praze (celkem tři), dále v Liberci, Brně či Olomouci. To znamená, že podniky, které chtějí využít specializované služby inovačních center, musí hledat možnosti mimo náš Pardubický kraj, což jednak zvyšuje náklady těchto firem, vede k odložení inovací či úplnému odchodu firem z kraje.

Přičemž v rámci provedené analýzy vědeckého a inovačního potenciálu podniků Pardubického kraje respondenti jasně deklarovaly zájem o tvorbu a implementaci inovací. Proto lze z jejich strany očekávat narůstající poptávku po snižování vzdálenosti mezi kooperujícími partnery a o vytvoření „in-house znalostní základny“, která doposud v rámci Pardubického kraje chybí.

Pardubický kraj i jeho okolí potřebuje plnohodnotné Inovační centrum postavené na principech fungujících v nejvyspělejších českých regionech, aby se mohl stát tahounem české i středoevropské ekonomiky.

Klíčovým faktorem úspěchu realizace SaKR je:

- Sjednocení a účelné využívání současně vydávaných finančních zdrojů z různých odborů a organizací Pardubického kraje, města Pardubice a ostatních organizací inovačního ekosystému
- Navýšení a diverzifikace cizích veřejných a soukromých zdrojů financování
- Vznik Inovačního centra Pardubického kraje

Vše směřující k deklarovanému finančnímu cíli v roce 2029 a to finanční nezávislosti na provozní dotaci z Pardubického.

Zdroj: Vlastní zpracování dle SaKR

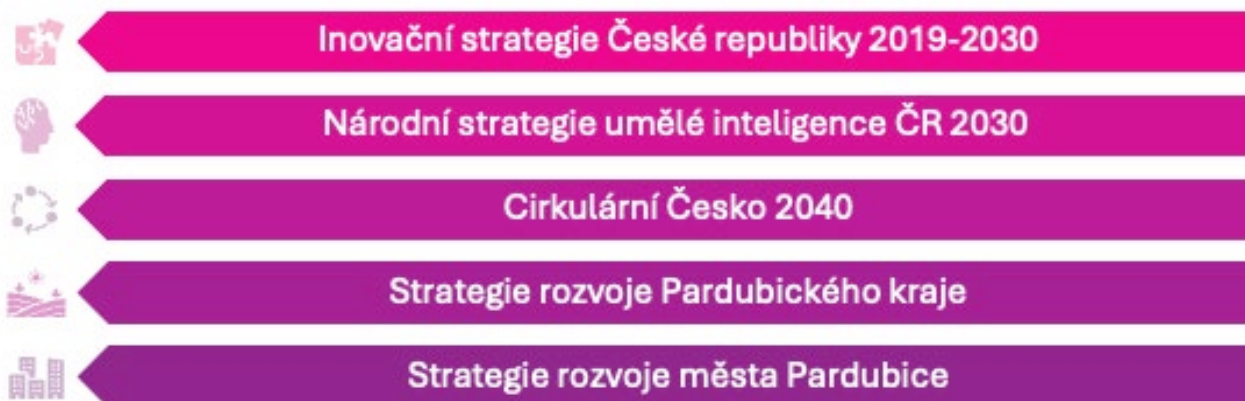
Inovační centrum Pardubického kraje se tak stane zastřešující institucí inovačního ekosystému Pardubického kraje. **Inovační centrum, které bude nositelem a realizátorem RIS Pardubického kraje včetně marketingové značky Parádní kraj a SMART akcelérátor.**

Stane se hlavním nástrojem Pardubického kraje pro rozvoj inovací, kreativity a podnikání v regionu, čímž zajistí jednotné řízení všech agend směřujících k rozvoji regionálního inovačně-podnikatelského ekosystému. IC Pk zajistí provázaný a koordinovaný přístup, díky kterému budou mít všechny tyto aktivity společně maximální dopad.

Vznik inovačního centra, jehož součástí je zásadní rozšíření služeb oproti současnému stavu vyžaduje sjednocení existujících finančních zdrojů, posílení finančního zázemí instituce na straně provozních výdajů a realizaci již plánovaných investic do infrastruktury. A realizaci zvyšování podílu výnosů z vlastní činnosti, grantového financování z nadregionálních zdrojů a partnerství se soukromým sektorem.

Pro úspěšné založení a provozování IC Pk bude důležitá spolupráce s klíčovými partnery v oblasti VaVa, mezi něž patří na prvním místě **soukromé podniky**, místní samosprávy v čele s **Pardubickým krajem a Regionální rozvojovou agenturou, městem Pardubice**. Klíčovou rolí může hrát posilování zapojení **Univerzity Pardubice** (a jejích jednotlivých fakult), která tvoří znalostní základnu Pardubického kraje. Do úzké oblasti ekosystému patří Czechinvest, API. Tyto instituce mohou nabídnout nejen know-how, ale také přístup k programům financování, které jsou klíčové nejen pro raná stadia podnikání.

IC PK bude svými aktivitami jednoznačně přispívat k naplňování průřezových priorit **národní strategie inteligentní specializace** (nyní RIS3 – Research and Innovation Strategy for Smart Specialisation, v budoucnosti jejich pokračovatelů) a vytvářet synergii s dalšími klíčovými dokumenty České republiky:



Zdroj: Vlastní zpracování dle SaKR

2 TEMATICKÉ PRIORITY IC PK

Tematicky se IC Pk zaměří na tři klíčové průřezové horizontální domény specializace (umělá inteligence, cirkulární ekonomika, bezpečnost) napojená na tři klíčové krajské oborové domény specializace: chemie, elektrotechnika, doprava.

Klíčové horizontály jsou ty, které mají v Pardubickém kraji nejen silnou tradici, ale i potenciál pro budoucnost, široké odborné a vzdělávací zázemí i silné firmy s úspěchy v Česku i v zahraničí. Pod oblast elektrotechniky řadíme zejména telekomunikační a radiotechnické systémy, defense technologie, automatizační a řídicí techniku včetně robotiky a elektrické dopravní technologie. Do oblasti chemie řadíme zejména vodíkové technologie, nitrocelulóza a výbušniny, chytré textilie. Do oblasti dopravy řadíme elektrické dopravní technologie, bezpečnost dopravy a inteligentní udržitelné dopravní stavitelství.



Obrázek 2– Horizontály a vertikály

Zdroj: Vlastní zpracování dle SaKR

Aby se Pardubický kraj mohl vrátit mezi nejvyspělejší regiony v oblasti průmyslu a inovací, je nezbytné

- sjednotit podporu vědecko-výzkumných aktivit a jejich přenos do podnikové sféry.
- zjednodušit cíle a komunikaci tohoto tématu klíčovým stakeholderům.

3 OBSAH IC Pk

Dle tematicky koncipovaných priorit definovaný obsah IC Pk tak vytvoří komplexní podporu inovačního potenciálu podniků, čímž napomůže Pardubickému kraji zařadit se mezi inovačně a ekonomicky nejvyspělejší regiony ČR, čehož plánuje IC Pk dosáhnout skrze řadu aktivit. Těmito činnostmi jsou:



Zdroj: Vlastní zpracování dle SaKR



Detailněji v **Akčním plánu** (viz. Akční plán do roku 2029).

Osvojení kompetencí v průřezových horizontálách umělá inteligence, cirkulární ekonomika, bezpečnost je pro většinu firem a organizací kraje klíčovým předpokladem k udržení, respektive posilování své konkurenceschopnosti. Strategie IC Pk proto stojí významně na vytvoření několika specializovaných hubů, jako je **AI hub** pro oblast AI a s tím spojené provozování vysoce žádoucích výpočetních kapacit, dále **CE hub** zaměřený na cirkulární ekonomiku a ESG, a také **Elektrotechnický hub** pro robotiku a automatizaci v průmyslu **východní centrále TO-PINK v České Třebové**. Tyto huby nabídnou odborné zázemí a podmínky pro rozvoj klíčových technologických oblastí v regionu i za jeho hranicemi.

Další významnou aktivitou je **Konzultační centrum pro transfer technologií pro soukromé VaV**, které bude mít na starosti podporu spolupráce mezi soukromými výzkumnými institucemi a soukromými podniky s cílem usnadnit přenos výsledků vědeckého výzkumu do praxe a budování soukromých spin-off společností založených na interních firemních inovacích.

IC Pk také zahrnuje iniciativy na **podporu výzkumu a vzdělávání**, jako je **stipendijní program**, který se zaměří na umělou inteligenci a zajistí IC Pk příliv kvalifikovaných odborníků. Další službou, kterou bude centrum nabízet je **akcelerační program** pro rozvoj startupů a inovací. V rámci financování se plánuje vytvoření **Public-private pre-seed fondu**, investičního vehiklu na podporu raných stádií startupů, s vysokým růstovým potencionálem a vztahem k regionu, první investicí do jejich rozvoje. IC Pk aktivně hledá **nové zdroje financování svých aktivit**, například z evropských a národních fondů a také vlastní činností.

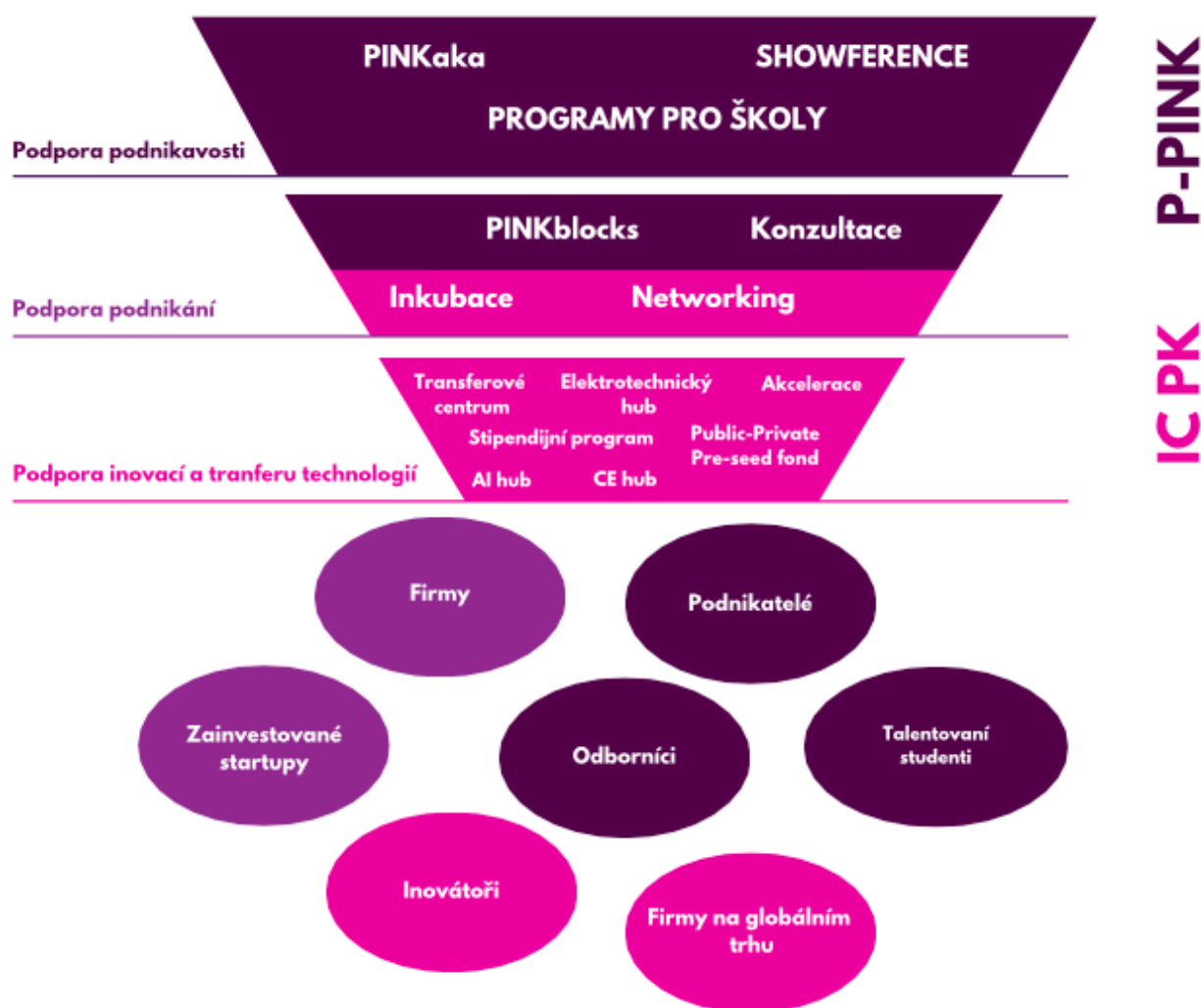
Důležitou součástí je i podpora **mezinárodní spolupráce a networking**. IC Pk plánuje pokračovat ve stávajících spolupracích jako projekty Interreg Glacensis a CHEERS4EU a navazovat i partnerství nová. Dalšími činnostmi jsou například vytvoření **sítě coworkingových prostor**. Tato síť umožní snadnější sdílení kontaktů, know-how a informací, mimo jiné i díky plánované **digitální networkingové platformě**. Plán zároveň počítá s pokračováním a rozšířením stávajících aktivit P-PINK, což zajistí kontinuitu rozvoje a posílí jeho postavení jako hlavního inovačního centra Pardubického kraje.

IC Pk se **stane zastřešující institucí inovačního ekosystému Pardubického kraje**, aby bylo zajištěno jednotné řízení všech agend směřujících k rozvoji regionálního inovačně-podnikatelského ekosystému. IC Pk zajistí provázaný a koordinovaný přístup, díky kterému budou mít všechny tyto aktivity společně maximální dopad.

3.1 Zaměření činnosti IC Pk

Činnost IC Pk rozdělujeme do čtyř vzájemně se podporujících a na sebe navazujících oblastí:

- Podpora podnikavosti** spočívající v edukaci a aktivizaci veřejnosti pro podnikání;
- Podpora podnikání** spočívající v podpoře vznikajících startupů a rozvoje scaleupů a zavedených společností;
- Podpora inovací a transferu technologií** spočívající v soustředování znalostí, odborníků a technického vybavení v prioritních oblastech a jejich zpřístupnění startupům, scaleupům i zavedeným firmám;
- Rozvoj mezinárodní spolupráce** spočívající v propojování inovačně-podnikatelského ekosystému Pk na podobné ekosystémy i vybrané partnery v zahraničí.



Obrázek 3– Oblasti činnosti P-PINK

Zdroj: Vlastní zpracování dle SaKR

4 UKAZATELE IC Pk

4.1 Klíčové strategické ukazatele

- Celkový obrat firem inkubovaných, akcelerovaných IC Pk (inkrement v případě scaleupů a zavedených firem)
- Počet firem s obratem nad 0.5mld CZK (20m EUR) a více než 60 % obratu v zahraničí podpořených IC Pk (na základě společného cíle v rámci Ynovate: 40 globálně úspěšných firem do roku 2030)

4.2 Operativní ukazatele

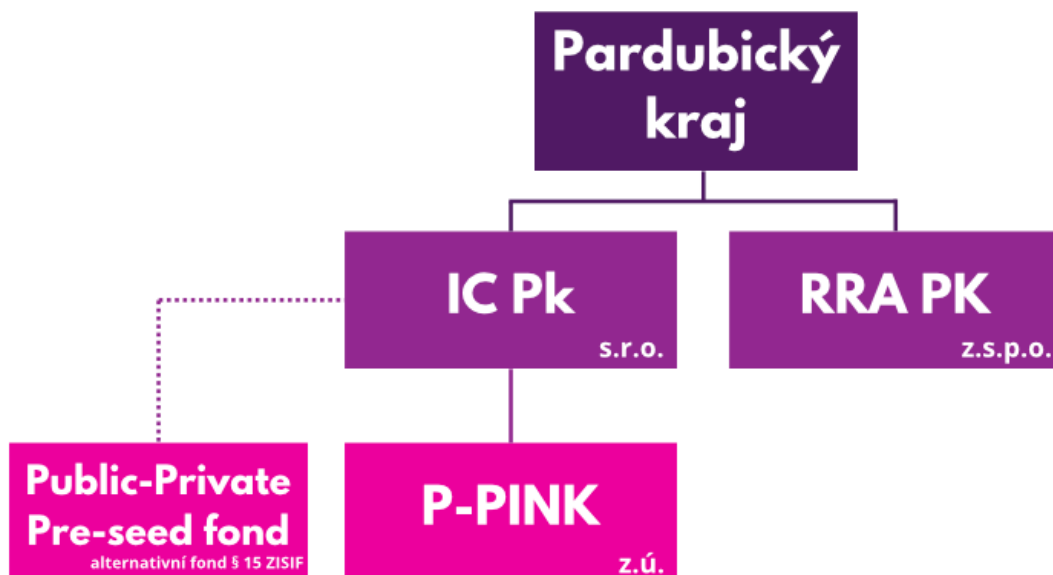
- *Podpora podnikavosti:*
 - Počet absolventů programů podpory podnikavosti – vykazovat pro jednotlivé programy; absolventské skupiny: žáci ZŠ / studenti SŠ / studenti VŠ / nestudentská veřejnost
 - Počet absolventů programů podpory podnikavosti zakládajících vlastní podnikání / využívajících návazných služeb IC Pk při zakládání vlastního podnikání (do pěti let od absolvování)
- *Podpora podnikání:*
 - *Startupy*
 - Počet konzultovaných projektů v programech podpory podnikání
 - Počet startupů vstupujících na trh (=první tržby) podpořených IC Pk (do tří let od ukončení podpory)
 - Počet startupů s angel/VC financováním podpořených IC Pk (do pěti let od ukončení podpory)
 - *Scaleupy a zavedené společnosti*
 - Počet konzultovaných projektů v programech podpory podnikání
 - Počet společností nově expandujících na zahraniční trhy (vyjma Slovenska) podpořených IC Pk (do tří let od ukončení podpory)
 - Počet společností uvádějících na trh nový produkt podpořených IC Pk (do tří let od ukončení podpory)
- *Podpora inovací a transferu technologií:*
 - *Stipendijní program*
 - Počet absolventů Stipendijního programu úspěšně zapojených do inovačně-podnikatelského ekosystému v Pk po jednom, třech a pěti letech od absolvování programu (respektive úspěšnost zapojení absolventů v %)
 - *Transferové centrum pro soukromý VaV*
 - Počet a hodnota úspěšných propojení mezi konkrétním výzkumným týmem a firmou (úspěšné propojení = platba od propojené firmy)
 - Počet spin-offů podpořených IC Pk

[Další ukazatele budou doplněny později v návaznosti na konkrétní podobu daných aktivit.]

5 VLASTNICKÁ STRUKTURA A PRÁVNÍ FORMA

5.1 Vertikální struktura

V rámci strategického rozvoje dojde k institucionální transformaci Pardubického podnikatelského inkubátoru (P-PINK) s cílem dospět k samostatně stojící entitě Inovačního centra Pardubického kraje (IC Pk), které se stane novým jediným zakladatelem P-PINK. Jediným společníkem IC Pk bude Pardubický kraj, který tak bude mít nad IC Pk i P-PINK plnou kontrolu.



Obrázek 4 – Vlastnická struktura

Zdroj: Vlastní zpracování dle SaKR

Existence dvou entit IC Pk a P-PINK namísto jedné je odůvodněna nejen podmínkami dotačních udržitelností (např. u budovy Jana Palacha 363 do 31. 3. 2028), nýbrž také jejich odlišným zaměřením (ziskovým a neziskovým). To umožní variabilitu při získávání zdrojů z veřejné sféry.

Vertikální posloupnost v pořadí 1. Pardubický kraj – 2. IC Pk – 3. P-PINK pak umožní přímou distribuci případného zisku vytvořeného IC Pk ve prospěch Pardubického kraje. Tato distribuce tak nebude omezena právními limity dopadajícími na subjekty založené za neziskovým účelem (P-PINK) či zprostředkována dalšími entitami (RRAPK). Na samotné IC Pk navazuje plánovaný Public-Private Pre-seed fond, který ponese právní formu alternativního fondu § 15 ZISIF.

5.2 Právní forma

IC Pk bude mít formu společnosti s ručením omezeným, která je jedinou právní formou skýtající výhody kapitálových společností a která současně poskytuje zakladateli do budoucna dostatečnou flexibilitu. Jde zejména o následující výhody:

- nižší míra právní regulace,
- větší volnost při stanovení práv a zejména povinností společníků,

- jednodušší svolávání valné hromady,
- snadnější uchování dosaženého zisku (absence povinnosti jeho rozdělení mezi společníky).

5.3 Kroky vedoucí k transformaci

Institucionální transformace proběhne v následujících krocích:

1. Založení IC Pk ze strany Pardubického kraje jako jediného zakladatele (a budoucího společníka).
2. Personální spojení jednatele IC Pk a ředitele P-PINK v jedné osobě.
3. Změna zakladatelské listiny P-PINK, jejíž součástí bude:
 - změna zakladatele z RRAPK na IC Pk,
 - přejmenování P-PINK tak, aby odpovídal novému názvu IC Pk,
 - revize ostatních pasáží v návaznosti na vyhodnocení potřeby jejich naplňování.

5.4 Rozdělení aktivit mezi IC Pk a P-PINK

IC Pk bude hlavním provozovatelem veškerých inovačních a komerčních aktivit. P-PINK bude sloužit jako doplňková a servisní entita. Efektivní koordinace mezi oběma subjekty bude docíleno prostřednictvím personálního spojení uvedeného shora.

Po vypršení dotačních udržitelností bude posouzeno, do jaké míry je vhodné a účelné jednotlivé aktivity převést pod IC Pk, anebo je ponechat v P-PINK.

5.5 Obsah IC Pk jako zastřešující instituce inovačního ekosystému Pardubického kraje

IC Pk by mělo zastřešovat veškeré aktivity spojené s inovacemi v Pardubickém kraji, aby mohlo plnit roli v efektivním řízení inovačního ekosystému, koordinaci klíčových strategických projektů a podpoře spolupráce mezi akademickou, podnikatelskou a veřejnou sférou.

Z tohoto důvodu by měl IC Pk pod sebe zahrnout následující aktivity v současnosti realizované jinými regionálními institucemi:

- Koordinaci krajských inovačních agend – SMART akcelerator, RIS, SKKAO
- Realizaci Regionální inovační strategie Pardubického kraje (RIS)
- Správu startovacích a technologických voucherů
- Členství v síti Ynovate a realizaci programu Platinn

5.5.1 Aktivity spadající pod IC Pk

Koordinace krajských inovačních agend

IC Pk by měl převzít odpovědnost za strategické a rozvojové iniciativy v oblasti inovací a kreativity, čímž by se stal zastřešujícím aktérem inovačně-podnikatelského ekosystému v Pardubickém kraji.

Realizace Regionální inovační strategie

IC Pk by měl zastřešit a převzít realizaci Regionální inovační strategie financované prostřednictvím Smart akcelérátoru, a to od další aktualizace této strategie, která začne platit v roce 2027. IC Pk by měl koordinovat již samotný proces aktualizace, který se rozbíhá v roce 2025.

Tento model by odpovídal dobré praxi v jiných regionech, kde inovační centra realizují RIS, což jim umožňuje lépe napojit strategii na reálné potřeby firem a výzkumných organizací. Většina českých inovačních center jsou realizátory RIS, konkrétně: Jihomoravský kraj / JIC, Zlínský kraj / TIC, Olomoucký kraj / ICOK, Moravskoslezský kraj / MSIC, a Středočeský kraj / SIC.

Na základě dobré praxe z jiných krajů doporučujeme novou strukturu řízení a implementace RIS nastavit následovně:

- Navrhovatelem dokumentu RIS je KRPI a Rada Pk schvaluje k předložení Zastupitelstvu. Schvalovatelem RIS je Zastupitelstvo Pardubického kraje, popřípadě Rada Pardubického kraje.
- Strategickým řízením a monitoringem RIS by byla pověřena Krajská rada pro inovace (po možné revizi jejího fungování). RIS manažer spadající pod IC Pk by byl tajemníkem KRPI zodpovědný za agendu i za obsah věcných návrhů k projednání.
- Samotnou realizací a implementací by bylo pověřeno IC Pk, jehož součástí by byl RIS manažer a SMART akcelérátor.

IC Pk by prostřednictvím RIS manažera bylo rovněž zodpovědné za realizaci EDP procesu

Správa startovacích a technologických voucherů

IC Pk by mělo převzít kompletní agendu krajských startovacích a technologických voucherů včetně zodpovědnosti za pravidla a proces přidělování a další rozvoj tohoto nástroje podpory podnikání.

Členství v síti Ynovate a realizace programu Platinn

Členství v síti Ynovate a realizace programu Platinn by měly být převedeny na jednu z entit IC Pk, čímž si IC Pk převezme plnou zodpovědnost za obě aktivity.

5.6 Prostory P-PINK – IC Pk - PARvic

V současné chvíli se nachází P-PINK v budově Jana Palacha 363, který je plně obsazený. Udržitelnost budovy Jana Palacha 363 končí v roce 2028. Poptávka po coworkingu a kancelářích P-PINK je vysoká a nelze ji tedy uspokojit.

Jednání o možnostech rozšíření pronájmu v prostorách University Pardubice ztroskotaly z důvodu negativního vyjádření k současným možnostem volných prostor ze strany UPCE. V dnešních dnech se objevila možnost jednat s městem Pardubice o možném pronájmu sousední budovy na adrese Jana Palacha 324.

Dlouho připravovaný projekt PARvic, kde ke dni 1.11. 2024 byla úspěšně podaná žádost o dotaci do OPTAK ITI je kvůli komplikacím v řízení o stavebním povolení ve velké nejistotě. Existuje vysoká pravděpodobnost, že dotace nebude přiznána. Proto je plánováno podání nové žádosti do další individuální výzvy OPTAK, což by znamenalo, že bude dokončení stavby budovy PARvic prodlouženo zhruba o 2 roky, tedy na rok 2030/31. Do té doby bude nutné plánované rozšiřování aktivit P-PINK uskutečňovat v pronajatých prostorách. Z toho pohledu jsme i do Financování propisaly nejpravděpodobnější variantu, a to pronájmu prostor pro P-PINK až do roku 2029.

Prostory jsou důležité, ale projekt IC Pk je založen především na jeho **programu a plánovaných činnostech**, ať už se tyto aktivity budou uskutečňovat v potenciální budově vzniklé z projektu PARvic nebo v prostorách pronajatých. Podstatné je tedy **odborné vybavení, a především kvalitní personální obsazení**, bez kterého projekt IC Pk a jeho činnosti nemohou být uskutečněny.



6 FINANCOVÁNÍ

Vybudování vzniku, rozvoje a fungování Inovačního centra Pardubického kraje jako zásadní rozšíření a zkvalitnění služeb navazující na rozsah aktuálně realizovaný v P-PINK vyžaduje významné posílení finančního zázemí.

Toto posílení lze především provést sjednocením existujících finančních zdrojů SMART akceleratoru, zdrojů z odboru školství například soutěže FVTPk či Mladý chemik. Případně dalších.

A realizací zvyšování podílu výnosů z vlastní činnosti, grantového financování z nadregionálních zdrojů typu Horizon, Erasmus+ a partnerství se soukromým sektorem.

Vše směřující k deklarovanému finančnímu cíli v roce 2029 finanční nezávislosti na provozní dotaci z rozpočtu Pardubického kraje. Případnou podporu uvažujeme pouze v případě nutnosti kofinancování jiných externích dotací, pokud by je IC Pk nezvládlo kofinancovat z vlastních zdrojů. Podrobný finanční plán pro roky 2025-2029 je v Příloze č. 3 včetně grafů znázorňující podíl vlastního zdroje financování, cizích zdrojů financování a provozních dotací od Pardubického kraje a Statutárního města Pardubic. Výrazný kladný zůstatek účtu bereme jako rezervu pro v tuto chvíli neupřesněný rozsah rozvoje plánovaných aktivit.

6.1 Externí financování z evropských a národních fondů

Externí financování z evropských a národních grantů představuje klíčový nástroj, který umožní IC Pk dlouhodobý růst a posílení jeho inovačního potenciálu. V prostředí, kde je potřeba neustále reagovat na technologické a společenské změny, hraje stabilní přísun prostředků zásadní roli při realizaci strategických cílů. V této kapitole se zaměřujeme na možnosti externích zdrojů financování, především na program Horizon Europe, jeho nadcházející výzvy: Teaming for Excellence a Excellence Hubs, a dále na partnerství a akční kroky, které umožní maximální využití těchto příležitostí.

V rámci programu **Horizon Europe** má IC Pk možnost čerpat z různých podpůrných mechanismů, které podporují budování inovačních ekosystémů, mezinárodní spolupráci a rozvoj strategických partnerství. Z výzev vypsanych na následující období je pro IC Pk a další klíčové instituce v Pardubickém kraji relevantní výzva **Teaming for Excellence**, která je zaměřena na vytváření nebo modernizaci center excellence ve wideningových zemích. Tato výzva, jejíž první fáze bude zahájena již příští měsíc, nabízí příležitost pro IC Pk vytvořit partnerství s předními evropskými institucemi, přičemž doplňkové investice ze strukturálních fondů či jiných zdrojů mohou umocnit celkový dopad projektu. Tím se otevírá cesta k upevnění pozice regionu jako významného hráče na poli inovací a výzkumu.

Výzva **Excellence Hubs**, která je plánována na rok 2026, představuje další strategickou příležitost pro IC Pk. Tato iniciativa je zaměřena na budování regionálních inovačních center, která propojují akademickou sféru, průmyslové podniky, veřejnou správu a občanskou společnost. Cílem je vytvořit komplexní inovační ekosystém, který bude schopen konkurovat na evropské úrovni. Realizace této výzvy by IC Pk umožnila získat nejen finanční prostředky, ale i cenné know-how z



mezinárodních konsorcií, což přispěje k posílení inovačního ekosystému a technologického transferu.

Další dotační programy, ze kterých může IC Pk čerpat financování:

- Horizon Europe (Pilíř 1, 2,3 a Rozšiřování účasti a posilování Evropského výzkumného prostoru)
- TAČR
- LIFE
- Interreg
- EEA a Norway grants
- Erasmus+
- COST action

K dosažení těchto cílů je nezbytné aktivně budovat a upevňovat partnerství na lokální, národní i mezinárodní úrovni. Budování konzistentního a kvalitního partnerských vztahů je proto jedním z hlavních pilířů pro úspěšné podávání žádostí do dotačních programů.

Akční kroky k zajištění úspěchu zahrnují **vytvoření specializovaného týmu**, který bude monitorovat aktuální grantové příležitosti a koordinovat přípravu přihlášek do příslušných výzev ve spolupráci s RRA Pk a dalšími dodavateli. Tento tým bude úzce spolupracovat s odborníky z akademické sféry, průmyslovými partnery i zástupci veřejné správy, aby byla zajištěna komplexnost a kvalita každého podaného projektu. Dále je klíčové systematické mapování dostupných finančních nástrojů a jejich **sladění s akčním plánem IC Pk**. To umožní optimalizovat využití prostředků a zajistit dlouhodobou finanční stabilitu a udržitelnost celého inovačního centra.

7 AKČNÍ PLÁN 2025-2029

V tabulce číslo 1 níže uvádíme přehled strategických aktivit IC Pk a jejich časový průběh ve výhledu následujících pěti let.

V **podpoře podnikání a podnikavosti** IC Pk naváže na činnosti realizované P-PINK a bude se soustředit na její významné posílení i rozšíření. Největší díl práce bude představovat posílení inkubačního programu a zavedení vlastního akceleračního programu. Velkou příležitostí pro další rozvoj představují také programy pro žáky a studenty, jejichž výchova k podnikání je základním předpokladem rozvoje krajského inovačně-podnikatelského ekosystému do budoucna. Budeme se věnovat také systematické podpoře rozvoje dovedností, networkingu a sdílení know-how.

Podpora inovací a transferu technologií pro soukromé VaV, Spinoffs (ne univerzitní) je pro P-PINK poměrně nová a bude na IC Pk ji od základů vybudovat. První strategickou aktivitou, která již nabrala konkrétní obrysy, je Stipendijní program, který se stane základním stavebním kamenem budoucích oborových hubů: AI, cirkulární ekonomika, elektrotechnika. Významnou příležitostí, jak přitáhnout inovativní firmy do Pardubického kraje, vidíme také ve vybudování infrastruktury pro propojování byznysu s výzkumnými institucemi střední Evropy v podobě Byznys centrum transferu technologií.

IC PK bude navazovat na již ustanovené **mezinárodní spolupráce** navázané P-PINKem, například partnerství z programu Interreg CHEERS4EU. Tyto aktivity chceme nadále rozšiřovat v závislosti na konkrétních potřebách firem v regionu a plánovaným aktivitám IC Pk.

Tabulka 1 – Akční plán

Aktivita	2025	2026	2027	2028	2029
Podpora podnikavosti					
PINKaka – kurz základů podnikání					
Programy pro žáky a studenty					
Showference					
Podpora podnikání					
Inkubace					
Akcelerace					
Rozvoj dovedností					
Síť coworkingů					
Public-Private Pre-seed Fond	Příprava	Pilot			
Krajské vouchery					
Podpora inovací a transferu technologií					
Stipendijní program					
Hub cirkulární ekonomiky (CE HUB)	Pilot				
Transfer centrum pro soukromý VaV	Pilot				
Hub umělé inteligence (AI HUB)		Pilot			
Elektrotechnický hub					
Regionální inovační strategie Pk					
Rozvoj mezinárodní spolupráce					
Interreg CHEERS4EU					
Interreg Glacencis					

Zdroj: Vlastní zpracování dle SaKR

V tabulce níže uvádíme ke každé ze strategických aktivit stručný popis jejího současného stavu, pokud daná aktivita probíhá již nyní, a záměr rozvoje dané aktivity do budoucna. Rozvojový záměr je z logiky věci předběžný a může se měnit v závislosti na okolnostech a nově nabytých poznatcích a zkušenostech.

Tabulka 2 – Popis aktivit

Aktivita	Současný stav	Rozvojový záměr	Potencionální financování
Podpora podnikavosti			
PINKaka – kurz základů podnikání	Kurz podnikání pro obyvatele Pk, která nabízí vzdělávací workshopy, konzultace a networking s odborníky. PINKaka byla v minulém roce uskutečněna v devíti městech s 230 účastníky a 72 absolventskými projekty.	PINKedu se stane synergickou platformou s cílem vzdělávat a informovat o myšlenkách a cestách k podnikavosti od žáků základních škol, přes středoškoláky, vysokoškoláky až po dospělé. Pro ZŠ: Objev v sobě podnikatele	-
Programy pro žáky a studenty	Nyní realizována aktivní podpora rozvoje podnikavosti na středních školách skrze program IDZ. P-PINK realizuje šest tématických workshopů na 11 středních školách včetně návštěv v inovativních společnostech Pk.	Pro SŠ: široké spektrum aktivit v rámci projektu ve spolupráci MŠMT a EU tzv. IDZ Pro dospělé: PINKaka Akademie podnikání a její expanze i za hranice PK. Spolupráci na vzdělávacích programech napříč partnerskými organizacemi Pardubického kraje. Připravujeme se na mentoring některých studentských soutěží a výzev, a také pořádání každoročního festivalu studentského podnikání v Pardubicích.	
Showference	Jedná se o doposud největší podnikatelskou konferenci v Pk, která svým hostům přináší nejen networking a	SHOWFERENCE bude i nadále místem, kde se propojují ti, kteří hýbou podnikáním v Pardubickém kraji – podnikatelé, firmy a veřejný sektor. Bude otevírat klíčová témata a přetvářet networking v reálné spolupráce,	Soukromý sektor

Aktivita	Současný stav	Rozvojový záměr	Potencionální financování
	odborné přednášky, ale i zábavu společenského večera.	kteří mají hmatatelný dopad na podnikatelský ekosystém v regionu.	
Podpora podnikání			
Inkubace	P-PINK nyní nabízí dva inkubační programy: PINKway: 6h placených konzultací dle dané poptávky (první hodina zdarma) Odpinkni se: Konzultace na míru (rozsah, zapojení konzultantů, cena) s cílem vyřešit konkrétní problém dané firmy	Další profesionalizace současných programů PINKway a Odpinkni se; Rozšíření a další zkvalitnění skupiny mentorů; Zvyšování povědomí o inkubačních programech i jejich lepší zacílení; Zavedení intenzivnějšího časově omezeného skupinového inkubačního programu.	EIC Ecosystem Partnerships TAČR (TREND a BETA) Erasmus+ Key Action 2
Akcelerace	P-PINK v současnosti nabízí pomoc při řešení konkrétních výzev či problémů firem od expertů zprostředkovaných z programu Platinn.	Zavedení interních tematických akceleračních programů pro scaleupy a zavedené společnosti s důrazem na fundraising, zahraniční expanzi a zvládání růstu.	
Rozvoj dovedností PINKblocks	P-PINK nyní pořádá v rámci programu PINKblocks ~20 odborných přednášek či workshopů ročně pro veřejnost s edukačním záměrem a s cílem umožnit sdílení zkušeností.	Evoluční přístup k dalšímu zkvalitňování přednášejících a tutorů v PINKblocks; zlepšování povědomí o programu a propagace akcí; další rozšiřování akcí mimo Pardubice.	
Síť coworkingů	Kordinace sítě coworkingových prostorů po celém Pk, Aktuálně je v nabídce 7	Komplexní síť coworkingových prostorů. Přidání nových míst (např. IC Pk) a zároveň	-

Aktivita	Současný stav	Rozvojový záměr	Potencionální financování
	coworkingových prostorů po celém Pk. Jimiž jsou: P-PINK (Pardubice), Družstvo (Pardubice), Svitavy, Hlinsko, TO-PINK, Lytomyšl, Lanškroun a Moravská Třebová. Většinou ve vlastnictví měst či soukromé.	rekonstrukce stávajících prostorů (TO-PINK v České Třebové). Vytvoření programu zahrnující coworkingové prostory, ubytování a kulturně-sportovní aktivit pro krajany žijící v zahraničí i pro cizince s vizí.	
Public-Private Pre-seed fond	-	Startupy v Pk čelí nedostatku financování v raných fázích, což zpomaluje jejich rozvoj nebo vede k jejich zániku. Angel investování v Česku není dostatečně rozvinuté a chybí investoři ochotní podstoupit riziko. Účelem fungování PP pre-seed fondu bude vhodně zkombinovat veřejné a privátní zdroje pro realizaci funkční dlouhodobě udržitelné investiční strategie, která bude jedním z hlavních nástrojů zajištění ekonomické prosperity regionu do budoucna.	
Krajské vouchery	-	Převzetí správy Startovacích a Technologických voucherů a zefektivnit jejich propojení s inovačním ekosystémem regionu. Naším cílem je zajistit jejich dlouhodobou udržitelnost jako klíčového nástroje pro podporu inovací v Pardubickém kraji.	Rozpočet Pardubického kraje
Podpora inovací a transferu technologií			

Aktivita	Současný stav	Rozvojový záměr	Potencionální financování
Hub umělé inteligence (AI HUB)	-	AI hub bude specializovaným centrem zaměřeným na výzkum, vývoj a aplikaci AI, poskytující výpočetní kapacity a odborné zázemí pro firmy, výzkumné instituce i startupy. Díky AI hubu získají firmy přístup k moderním technologiím, expertíze a infrastruktuře, která jim umožní efektivně využívat AI pro jejich rozvoj a konkurenceschopnost.	Horizon Europe (Cluster 4: Digital, Industry & Space) Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA) TAČR (TREND a EPSILON)
Stipendijní program	-	P-PINK připravuje stipendijní program zaměřený na byznys, AI a cirkulární ekonomiku. Cílem je podpořit studenty v získávání praktických zkušeností v zahraničí a jejich propojení s inovacemi a aplikovaným výzkumem. Program také zajistí IC Pku kontinuální přísun odborníků. Pilotní ročník stipendijního programu by se měl konat již v akademickém roce 2025–2026.	Erasmus+ Key Action EEA & Norway Grants (stipendia) COST Action Firemní stipendia
Hub cirkulární ekonomiky (CE HUB)	Od začátku roku 2025 byl spuštěn pilotní provoz CE hubu. Mezi jeho činnosti patří: • ESG Flash audit • CE Konference • Propojování s odborníky • Cirkulární sken • CHEERS4EU	CE hub se stane centrem propojujícím obce, firmy a akademickou sféru. CE hub bude podporovat aplikaci udržitelných řešení v oblasti cirkulární ekonomiky a ESG. V některých případech bude nabízet i produkty, které budou řešit konkrétní problémy firem a municipalit.	LIFE programme EEA & Norway Grants Horizon Europe (Cluster 6: Food, Bioeconomy, Natural Resources, Agriculture and Environment) TAČR (THÉTA, Pro životní prostředí a SIGMA)

Aktivita	Současný stav	Rozvojový záměr	Potencionální financování
Elektrotechnický HUB	Plánovaný v TO-PINK, případně v návaznosti na Centrum Excellence Radary a AI na FEI.	Elektrotechnický hub naváže na silnou tradici strojírenství a elektrotechniky s cílem podpořit rozvoj automatizace, robotiky a IT. Poskytne moderní laboratoř i odborné zázemí pro firmy a studenty, bude posilovat know-how cílové skupiny a zjednodušovat výzkum a vývoj firem z oboru.	IDZ Horizon Europe (Pilíř 3: European Innovation Ecosystems) Horizon Europe (Pilíř II: Klíčové digitální technologie, robotika a pokročilá manufaktura) Digital Europe Programme TAČR Erasmus+ Key Action 1
Transferové centrum pro soukromý VaV	-	Centrum propojí soukromé VaV a firmy, případně cizí univerzity a firmy a podpoří spin-offy a komercializaci. Bude sledovat výzkumné projekty v definovaných strategických tématech a propojovat je s inovačními potřebami konkrétních firem. Bude také nabízet akademické sféře podnikatelské výzvy k řešení skrze výzkum, vývoj a transfer technologií do praxe.	Horizon Europe (Pilíř 3: European Innovation Ecosystems) EEA & Norway Grants TAČR (GAMA a DELTA)
Regionální inovační strategie Pk	-	Převzetí Regionální inovační strategie od roku 2027 inovačním centrem, tak jak je tomu i v jiných krajích.	SMART akcelérátor
Rozvoj mezinárodní spolupráce			
Interreg CHEERS4EU	Mezinárodní projekt, který združuje sedm partnerů z celé EU. Jeho cílem je vytvoření podmínek pro vznik	Vytvoření plnohodnotného cirkulárního hubu na území Pk, který bude poskytovat	-



Aktivita	Současný stav	Rozvojový záměr	Potencionální financování
	cirkulárního hubu v Pk. V současné době spustil P-PINK pilotní provoz cirkulárního hubu, s cílem se učit od svých partnerů z programu.	komplexní služby firmám a municipalitám v našem regionu, viz CE hub.	
Interreg Glacensis	Mezinárodní projekt na podporu podnikatelského prostředí v příhraničních oblastech mezi Českem a Polskem, konkrétně v Králikách a Dolnoslezském vojvodství. Cílem projektu je posílit ekonomickou spolupráci, zvýšit konkurenceschopnost a vytvořit nové obchodní příležitosti. V současné době se projekt nachází ve fázi přípravy.	Vytvoření střediska pro získání knowhow a praxe pro ČR společnosti, které chtějí proniknout na polský trh v Králikách.	Interreg Glacensis, HSOÚ,

Zdroj: Vlastní zpracování

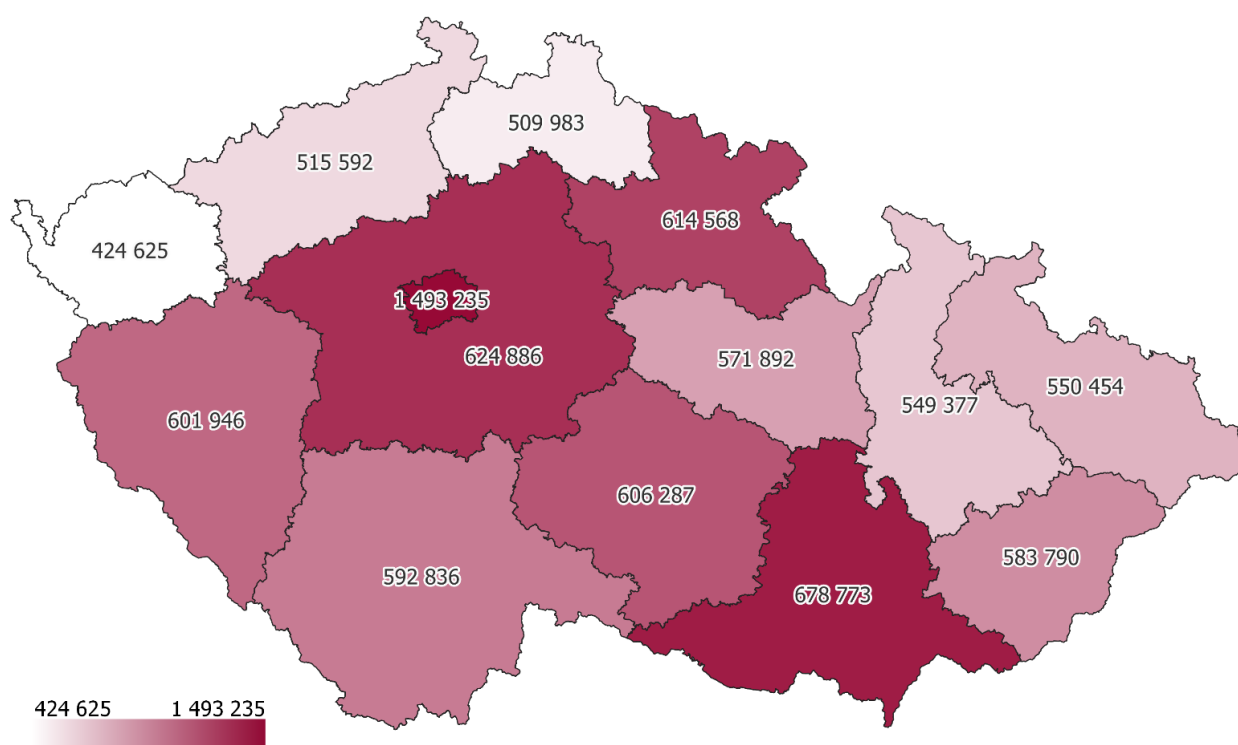
Strategie IC Pk je detailně rozpracována také v Příloze č. 4 „Detailní pohled na strategii IC Pk“.

8 PŘÍLOHY

8.1 Příloha č.1 Regiony ČR dle HDP

Pardubický kraj patří z hlediska ekonomiky, lidského kapitálu a pracovního trhu do průměru ve srovnání s ostatními kraji v České republice (1. příčka vždy znamená relativně nejlepší situaci kraje):

- 8. příčka z hlediska HDP na obyvatele (data za rok 2023)
- 8. příčka z hlediska čistého disponibilního důchodu na obyvatele (2023)
- 9. příčka z hlediska počtu ekonomických subjektů na 1000 obyvatel (2023)
- 13. příčka z hlediska podílu nově vzniklých ekonomických subjektů na celkovém počtu subjektů (2023)
- 9. příčka z hlediska podílu obyvatelstva s vysokoškolským vzděláním (2021)
- 13. příčka z hlediska podílu vyjíždějících za prací mimo kraj trvalého bydliště na počet ekonomicky aktivních obyvatel (2021)

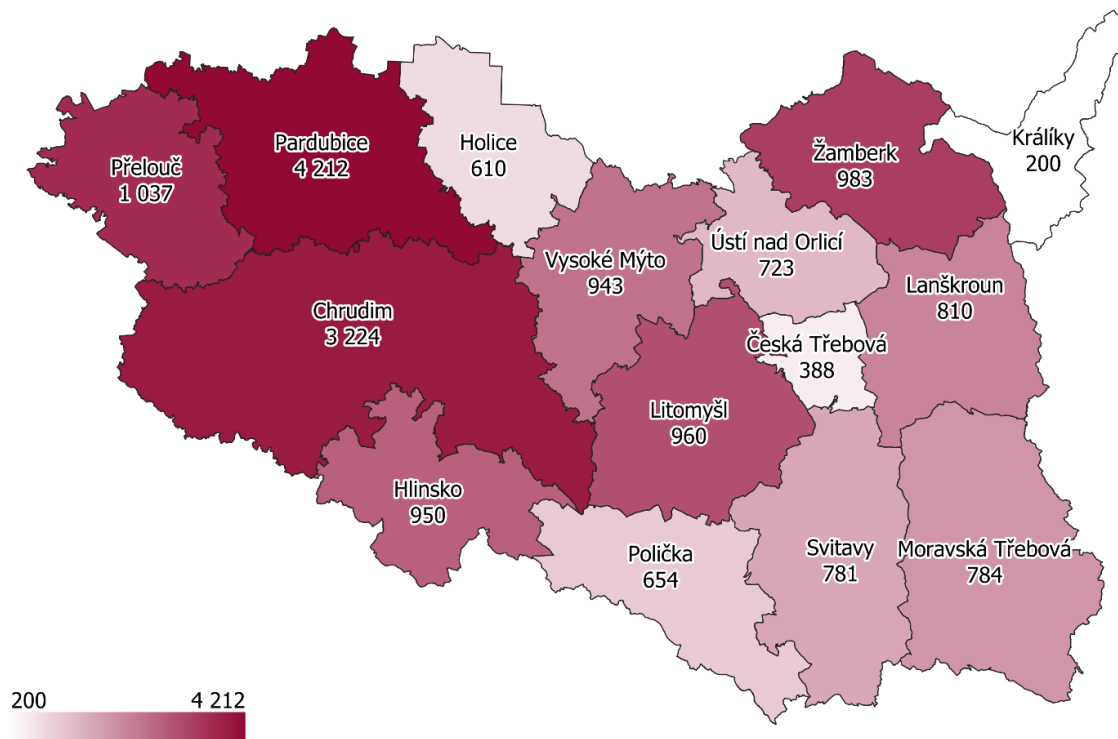


Obrázek 5 – Hrubý domácí produkt na obyvatele v Kč (2023)

Zdroj: vlastní zpracování na základě dat ČSÚ, 2023

Průměrná nezaměstnanost v Pardubickém kraji se dlouhodobě drží nízko (4. příčka), což je na jedné straně dobrá zpráva pro pracující, avšak zároveň to ukazuje na vyčerpaný růstový potenciál skrze ekonomickou aktivitu s nízkou přidanou hodnotou.

Pardubický kraj patří mezi nejprůmyslovější regiony Česka (4. příčka v podílu průmyslových subjektů na celkovém počtu ekonomických subjektů, 2023). Většina průmyslu je soustředěna v severozápadní části kraje, avšak i jižní a východní ORP mají významné relativní zastoupení průmyslových podniků (zejména Hlinsko, Lanškroun, Polička).



Obrázek 6 – Počet průmyslových subjektů v ORP (2023)

Zdroj: vlastní zpracování na základě dat ČSÚ, 2023

Pardubický kraj trpí velkými vnitřními rozdíly v ekonomické situaci svých jednotlivých částí. Ekonomická aktivita je soustředěna převážně do jeho západní části kolem měst Pardubice a Chrudim, zatímco jeho jižní a východní část trpí poměrně velkou nezaměstnaností a celkově horší životní úrovní, což se odráží i ve významně menších přírůstcích obyvatel v těchto částech kraje.

Mezi přednosti Pardubického kraje patří nízká kriminalita (1. příčka) i hustota silnic a dálnic (2. příčka) včetně přítomnosti dopravních tepen nadregionálního významu (železniční koridor, D35 a mezinárodní letiště), avšak další ukazatele kvality života již opět padají spíše do průměru či podprůměru: výsledky vzdělávání oscilující kolem průměru (Mapa vzdělání, 2023), 12. příčka z hlediska počtu lékařů (vč. zubních) na 1 000 obyvatel (2023), 8. příčka z hlediska návštěvnosti expozic i počtu uspořádaných kulturních akcí na 100 000 obyvatel (2023).

8.2 Příloha č. 2 Shrnutí analýzy inovačního a výzkumného prostředí SaKR Upce

Pardubický kraj z hlediska vědecko-výzkumných kapacit a výdajů na výzkumnou a vývojovou činnost zaostává za celostátním průměrem České republiky (ČR) i za geograficky blízkým Libereckým krajem. K obdobným závěrům docházíme i v oblasti objemu využití veřejné domácnosti



podpory VaV (výzkumu a vývoje) projektů v soukromých podnicích Pardubického kraje. Naopak při získávání veřejné podpory ze zahraniční jsou soukromé podniky Pardubického kraje dlouhodobě úspěšné.

Dle průzkumu provedeného Univerzitou Pardubice, v Příloze č. 1 „Analýza vědecko-výzkumné a inovační činnosti subjektů Pardubického kraje“, téměř tři čtvrtiny podniků v Pardubickém kraji v posledních třech letech implementovaly nějakou formu inovace. Tyto inovace byly většinou realizovány ve spolupráci s externími subjekty, což na jedné straně svědčí o ochotě podniků spolupracovat a využívat externí odborné znalosti, na straně druhé o závislosti na externích znalostech, expertíze, výzkumu a vývoji, jakožto i neschopnosti vlastní technické a vědecké činnosti.

V Pardubickém kraji chybí adekvátní vědecko-výzkumná infrastruktura, přičemž nejbližší plnohodnotná inovační centra jsou mimo region (Praha, Brno, Olomouc). Podniky tak musejí hledat podporu jinde, což zvyšuje jejich náklady a snižuje ochotu investovat do náročnějších inovací. V celém regionu NUTS 2 Severovýchod není žádný subjekt, který by mohl komplexně podporovat inovační potenciál firem na potřebné úrovni. Celá analýza je v Příloze č. 2 „Analýza vědeckého a inovačního potenciálu a absorpční kapacity v Pardubickém kraji.“